

Comisión de Productividad

ACOMPañAR PARA SER MEJORES

CON EL OBJETIVO DE ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN Y TRANSFORMARLO EN UNA INDUSTRIA CADA VEZ MÁS SOSTENIBLE, ESTE AÑO LA CChC FORMÓ UNA NUEVA INSTANCIA QUE BUSCA SER UN PUENTE PARA AYUDAR E IMPULSAR A LOS SOCIOS DE LA ENTIDAD GREMIAL A IMPLEMENTAR Y EJECUTAR PROYECTOS QUE LOS LLEVEN A MEJORAR SUS RESULTADOS OPERACIONALES Y LOS BENEFICIOS PARA TODOS LOS ACTORES INVOLUCRADOS.

De acuerdo a la Comisión Nacional de Productividad (CNP), la construcción representa alrededor del 7% del PIB, emplea a cerca del 10% de los trabajadores del país y es uno de los sectores con más altas tasas de crecimiento en cantidad de empresas y trabajadores. Sin embargo, durante los últimos 20 años su productividad laboral en Chile prácticamente no ha presentado variaciones, mientras que en el resto de la economía nacional esta ha aumentado un 20% en promedio.

Con el objetivo de realizar un diagnóstico integral de los desafíos del sector, ayudar a la comprensión de las razones de su estancamiento en esta materia y avanzar en soluciones, el año pasado la Comisión Nacional de Productividad desarrolló un trabajo colaborativo y complementario con la industria, representada por la CChC. Esta asociación permitió identificar obstáculos tanto de origen estatal como privado, para ser más productivos y eficientes. En el estudio se presentaron 135 hallazgos y 73 recomendaciones concretas priorizadas a nivel país, que se pueden agrupar en cuatro grandes ejes: Institucionalidad y

Regulación, Capital Humano, Sostenibilidad y Productividad en los Procesos Constructivos. Todas ellas permitirían capturar en torno a los US\$ 13.000 millones anuales por el aumento de la productividad.

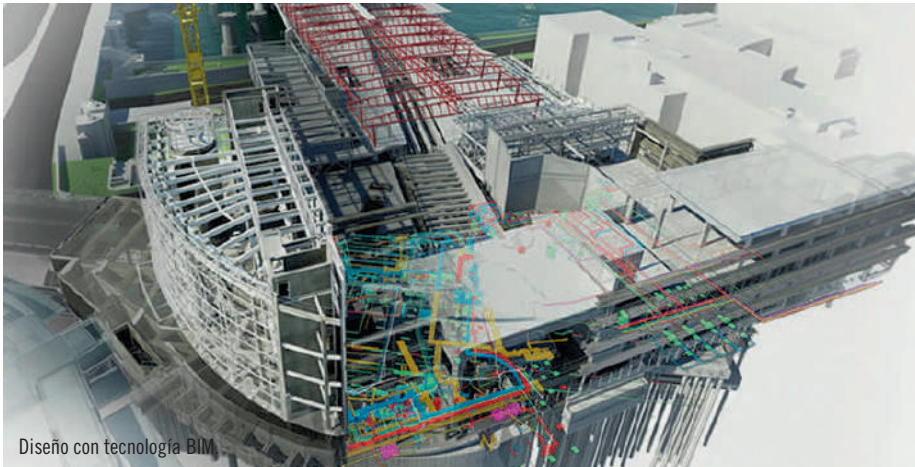
En paralelo a este esfuerzo estatal, la CChC ha definido a la productividad como un foco estratégico para el gremio. A partir de ahí, formó este año la Comisión de Productividad, que busca posicionar el desarrollo empresarial sostenible como prioridad para las empresas socias y avanzar en la implementación de una estrategia común.

Para Pedro Plaza, vicepresidente de la CChC y encargado de liderar esta instancia, el objetivo es que, en el corto a mediano plazo, el gremio avance en implementar proyectos que recojan las recomendaciones del informe de la CNP, especialmente aquellas asociadas al Eje de Productividad en los Procesos Constructivos. “Esta Comisión concentra sus acciones en ayudar y acompañar a los socios en la ejecución e implementación de proyectos, en donde la CChC actúa como catalizador e impulsor de esos esfuerzos”, afirma.

Para llevar a cabo esta labor, la Comisión estará conformada por seis socios, con períodos de renovación fijos, pero escalonados, que le darán una dinámica a su composición, al tiempo de permitir su trabajo permanente en el tiempo. También formarán parte de ella dos conectores internos, que harán de puente entre la Comisión y las áreas de Estudios y Gremial de la CChC, quienes pondrán su foco en facilitar el seguimiento a las recomendaciones asociadas a Institucionalidad y Regulación. Por último, contará con la participación de un representante de la CNP, con el fin de estar alineados con los grandes temas del país vinculados a la productividad.

PRODUCTIVIDAD INTEGRAL

Uno de los principales ejes de trabajo de la Comisión, será articular e involucrar a los distintos actores del sector, para generar e impulsar los proyectos en las empresas socias y en la industria. Además, ayudará a medir el impacto de las iniciativas que vayan surgiendo en la productividad



Diseño con tecnología BIM



En los últimos 20 años, la productividad de la construcción prácticamente no ha variado.

“PARA QUE LA industria de la construcción dé un salto significativo en productividad, debe trabajar de manera más colaborativa e integrar a la cadena de valor todo lo que la era digital ofrece en materia de desarrollo de materiales, tecnología e industrialización”, comenta Pedro Plaza.

del rubro, aportando en la planificación e implementación de metodologías y medidas concretas.

Por otro lado, deberá comunicar de forma efectiva a los socios y actores externos el avance de los proyectos y los temas asociados a cada recomendación efectuada por la CNP, realizar un acompañamiento adaptativo y recomendar lineamientos generales para el éxito de los proyectos.

“Los integrantes de la Comisión se transformarán en líderes de palancas y conectores con el ecosistema interno, y serán

responsables de hacer que las recomendaciones avancen. Sabemos que no es una tarea fácil, pero para que la industria dé un salto significativo en productividad, el sector debe trabajar de manera más colaborativa e integrar a la cadena de valor todo lo que la era digital ofrece en materia de desarrollo de materiales, tecnología e industrialización”, comenta Pedro Plaza.

Para el vicepresidente de la CChC, es importante tener una visión de la productividad que vaya más allá de lograr menores costos por metro cuadrado, generando

exclusivamente mayores retornos para las empresas y la industria en general. “La productividad debe tener una mirada integral y de largo plazo del proceso constructivo. Al generar mayores beneficios económicos para el sector de la construcción desde el punto de vista empresarial, también se generan beneficios en todos los sentidos: para los trabajadores, los proveedores, el medio ambiente y la comunidad. Hay muchos aspectos que mejoran cuando uno aborda integralmente la productividad”, concluye.